



Avance*Rapide*

OPTIMISATION D'ENTREPRISES,
SUPPORT AUX DIRECTIONS GÉNÉRALES

CATALOGUE DES PRESTATIONS Avance*Rapide*

Abonnements

- Support du dirigeant
- Bras droit du dirigeant

Thématiques

- Entretiens individuels productifs
- Bilan opérationnel
- Préparation de campagne
- RGPD

Sur mesures

- Transformation numérique
- Structuration d'entreprise
- Optimisation de croissance externe
- Management de transition - Conduite du changement

Formations

- Accélérer votre entreprise
- Culture et contexte RGPD
- Responsable RGPD en PME
- Délégué à la Protection des Données RGPD en PME

Support du dirigeant

Un abonnement pour un accompagnement du dirigeant



Constater objectivement, réfléchir, orienter, guider. Tout au long de l'année l'abonnement Support du Dirigeant met à votre disposition une écoute, une analyse, un aiguillon pour vous aider à prendre les décisions qui vous conviennent et qui correspondent à vos objectifs. Par la régularité de ses observations sans concession et la constante comparaison aux objectifs, mais aussi par son adaptation continue, il vous aide à garder le rythme, l'énergie, la motivation quels que soient les événements extérieurs.

L'abonnement Support du dirigeant, c'est mettre à votre disposition tout au long d'une année un dirigeant de PME confirmé pour vous aider, à la réflexion sur la marche de votre entreprise et aux adaptations continues nécessaires pour remplir les objectifs fixés.

- Disposer d'un miroir de réflexion avec qui échanger en confiance sur les orientations que vous envisagez de suivre
- Bénéficier d'un avis extérieur à l'intérieur

L'abonnement Support du dirigeant comprend

- Un audit initial pour formaliser la situation et l'objectif
- Des rencontres périodiques définies en début de mission
- Une disponibilité tout au long de l'année pour se poser face à l'imprévu
- Des rapports d'échange systématiques
- Un bilan opérationnel de fin d'année.

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de la périodicité fixée. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention. Il est payé mensuellement et ajustable en cours d'année si évolution demandée.

Bras droit du dirigeant



Un abonnement qui lie l'action à la réflexion

Depuis combien de temps cherchez-vous un bras droit ? Ou bien vous êtes-vous résigné ? La perle rare n'est pas dans votre budget ou est partie exercer ses talents dans l'herbe forcément plus verte du pré du voisin ? La perle, pourtant prometteuse, n'est finalement pas à la hauteur de ce que vous en attendiez, et non seulement ne vous a-t-elle pas déchargé des tâches que vous espériez lui confier, mais elle a alourdi votre masse salariale d'un poids finalement non justifié par la réalité de ses accomplissements...

L'abonnement Bras Droit, c'est mettre à votre disposition tout au long d'une année un dirigeant de PME confirmé pour vous aider, non seulement à la réflexion, mais aussi à l'exécution de votre fonction de dirigeant. Il vous permet de :

- vous libérer des tâches sur lesquelles votre expertise n'est pas employée à sa mesure
- disposer d'un miroir de réflexion avec qui échanger en confiance sur les orientations que vous envisagez de suivre
- vous appuyer sur quelqu'un de fiable qui ne prendra pas la grosse tête

L'abonnement Bras Droit du Dirigeant comprend

- Un audit initial pour formaliser la situation et l'objectif
- Un temps d'action hebdomadaire à définir selon vos objectifs
- Des rapports d'activité et de situation mensuels
- Un bilan opérationnel de fin d'année.

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de la charge fixée. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention. Il est payé mensuellement et ajustable en cours d'année si évolution demandée.

Entretiens Individuels Productifs



Transformer une contrainte administrative en valeur ajoutée

Transformez une contrainte administrative en temps à valeur ajoutée pour votre entreprise tout en minimisant le temps consommé par vos salariés et vous-même. Développer l'engagement, la confiance et la performance de vos salariés.

L'offre thématique Entretiens Individuels Productifs vous permet de valoriser le temps consommé à cette contrainte administrative. En amont, une analyse des besoins de l'entreprise vis à vis de ses salariés, une préparation efficace de la trame d'entretien et de communication. En aval une analyse de la restitution des salariés, un ajustement des fiches de fonctions le cas échéant, des préconisations d'actions collectives et individuelles avec un plan d'action. Eventuellement selon votre souhait, conduite des entretiens.

L'offre thématique EIP comprend

- Définition des objectifs
- Préparation de la trame d'entretiens
- Analyse des entretiens
- Préconisations d'actions avec plan d'action
- Eventuellement, conduite des entretiens

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de la nature exacte de la mission. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention.

Bilan Opérationnel

Analyser vos réalisations et définir vos objectifs



Chaque année vous faite votre bilan comptable. Combien ?

Mais faites-vous un bilan opérationnel ? Comment et pourquoi ? Qu'y a-t-il derrière les chiffres, dans le monde réel ? Prenez-vous le temps de comparer les projets que vous avez mené à bien au cours de l'année écoulée avec ce que vous envisagiez de réaliser ? Prenez-vous le temps d'analyser les éventuelles divergences et d'en tirer des enseignements pour mieux préparer l'année à venir et faire qu'elle soit plus efficace ?

Que ce soit au niveau structurel, organisationnel, RH, votre entreprise doit s'adapter en permanence. Mais le fait-elle à l'aveuglette sur la conjoncture forcément passagère ou base-t-elle ces évolutions sur des éléments rationnels objectivement analysés ?

L'offre thématique Bilan Opérationnel vous donne les clés pour définir une stratégie d'entreprise cohérente, motivante, ambitieuse mais réaliste et correspondant à vos critères d'évolution. C'est vous qui pourrez imprimer votre marque sur la marche de l'entreprise et donner le cap plutôt que de réagir aux événements instantanés. Vos salariés apprécieront d'avoir une perspective claire et concrète et n'en seront que plus efficaces.

L'offre thématique Bilan Opérationnel comprend

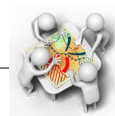
- Un bilan des actions significatives menées au cours de l'année écoulée
- Une analyse des éventuelles divergences avec les objectifs
- La définition des objectifs d'entreprise pour l'année à venir
- La définition d'un plan d'action

Tarif :

Le tarif est défini en fonction de la taille et de la complexité de l'entreprise. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention.

Préparation de Campagne

Optimiser vos investissements humains



Optimiser c'est aussi préparer, guider, et faciliter le travail de vos collaborateurs. Vos commerciaux après une journée de prospection clients n'arrivent pas à vous fournir les informations précises et précieuses que vous attendiez ?

Vos techniciens patinent face à un problème qu'ils ne maîtrisent pas et vous êtes obligé d'en envoyer un second pour savoir ce qu'il convient de faire et un troisième pour le faire ?

Vos hôtesse sur un salon ont rencontré beaucoup de monde mais ont oublié de qualifier les contacts ou alors n'en n'ont qu'un sur trois car elles ont consommé trop de temps par contact avec des informations superflues ?

Autant de situations et bien d'autres qui auraient pu être évitées par une préparation adéquate et des outils adaptés.

L'offre thématique Bilan Opérationnel vous donne les clés pour définir une stratégie d'entreprise cohérente, motivante, ambitieuse mais réaliste et correspondant à vos critères d'évolution. C'est vous qui pourrez imprimer votre marque sur la marche de l'entreprise et donner le cap plutôt que de réagir aux événements instantanés. Vos salariés apprécieront d'avoir une perspective claire et concrète et n'en seront que plus efficaces.

L'offre thématique Préparation de Campagne vous

- Prépare l'acquisition d'informations stratégiques pour votre entreprise par vos salariés
- Permet de formaliser, uniformiser, et rationaliser le recueil d'informations
- Facilite la saisie avec des outils numériques adaptés
- Si vous le souhaitez synthétise les informations recueillies par vos salariés

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction du volume des informations. Un devis précis est bien évidemment fourni préalablement à toute intervention.



Vous faites **moins de 500 millions d'euro de chiffre d'affaire** ? Vous encourez jusqu'à **20 millions d'euro d'amende** (Si vous faites plus de 500 MEUR alors c'est jusqu'à 4 % de votre CA mondial). A quel titre ? Non conformité au règlement 2016/679 de l'union européenne, dit « Règlement Général sur la Protection des Données ». La conformité à ce règlement est **obligatoire depuis le 25 mai 2018** et même si elle peut être relativement simple, elle ne va pas « de soi » et ne se limite pas à une mention de « Politique de confidentialité » sur votre site internet.

Mais au delà de la sanction légale c'est probablement la sanction professionnelle qui est la plus à craindre. En effet, obligation est faite aux donneurs d'ordre de s'assurer que leurs fournisseurs sous-traitants sont compatibles RGPD. **Le risque est la perte de marchés et donc du chiffre d'affaire correspondant faute de conformité** si votre activité est en B2B. Quand aux entreprises B2C, la sanction est celle de l'opinion.

Mais au fait, êtes-vous concerné par le RGPD ? Au sens du règlement, une donnée personnelle est une donnée relative à une personne, un individu. **Une adresse mail professionnelle est une donnée personnelle**. Quant à un traitement, **un simple stockage dans votre carnet d'adresse, papier ou électronique, constitue un traitement** au sens du règlement. Donc oui, sans réserve, vous êtes concerné par le RGPD.

L'offre thématique modulaire RGPD d'AvanceRapide a été spécifiquement **dimensionnée pour les PME et TPE**. Elle leur permet de fournir une réponse adaptée à leur taille à cette contrainte potentiellement létale.

Module 1 : Audit et diagnostic

Après entretiens en face à face et analyse documentaire de votre structure, nous vous livrons un rapport sur le niveau de conformité ou non-conformité de votre entreprise et le cas échéant une liste de recommandations pour la rendre acceptable relativement au RGPD.

Module 2 : Mise en conformité

Conduite sous votre autorité des mesures correctives à prendre au sein de votre entreprise pour la rendre conforme au RGPD.

(Le module 1 est prérequis pour le module 2)

Tarif :

Le tarif est fonction de la complexité de l'adéquation de votre structure existante au RGPD. Un devis précis est bien évidemment fourni préalablement à toute intervention. Il suffit de quelques minutes et quelques questions sur votre entreprise pour l'établir.

A titre indicatif, pour une TPE dont l'activité principale n'est pas le traitement de données sensibles le montant s'établit à partir de **600 EUR HT pour le module 1 et 900 EUR HT pour le module 2**.



Transformation Numérique



Expression à la mode ou source de revenus ? A vous de choisir

Faire d'une expression à la mode une réalisation concrète porteuse de valeur ajoutée en espèces sonnantes et trébuchantes dans votre entreprise. Une transformation numérique réussie ne fait pas qu'habiller une entreprise d'un vernis superficiel sous forme de site internet et d'adresse mail. Elle touche au cœur des processus de votre entreprise pour les fluidifier, les automatiser et les accélérer.

D'abord, le nerf de la guerre. L'argent ! Les flux financiers. Leur dématérialisation maîtrisée peut les accélérer en votre faveur. Facturation, encaissements... Mais aussi les ressources précieuses, les hommes et les femmes qui composent votre entreprise. Vous vous étonnez des chiffres du chômage alors que vous ne trouvez pas la ressource que vous cherchez ?

Utilisez au mieux le recrutement numérique pour disposer des bonnes personnes aux bons endroits, aux bons moments.

Dans tous les domaines de votre entreprise, le numérique peut, en se faisant oublier, vous apporter de la valeur ajoutée. A vous de le décider. Vous pouvez :

- Fluidifier en votre faveur vos flux financiers pour augmenter votre trésorerie disponible
- Faciliter vos recrutements pour trouver des ressources rares
- Construire votre image numérique dans le cyber-espace
- Choisir et introduire les outils numériques pertinents pour augmenter votre rentabilité d'exploitation

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de la nature de la transformation. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention.

Structuration D'Entreprise

Définir la meilleure organisation pour votre structure



Bravo ! Vous avez réussi à développer votre entreprise. Vous avez étoffé votre équipe. Tout roule... Tout ? Oui, tout. Mais parce que vous êtes là en permanence. Au cœur de tout et de tous. Peu à peu vous êtes devenu l'homme à tout faire de vos salariés ! Vous êtes maintenant tellement pris par le quotidien, que vous ne pouvez plus vous occuper de la stratégie et du développement. Quand à votre vie personnelle... Peut-être préférez vous éviter le sujet. Votre entreprise a atteint un plafond.

La structuration pour vous permettre de :

- Vous rendre moins indispensable
- Pouvoir prendre des vacances sereinement
- Pouvoir réfléchir sur le long terme
- Valoriser votre entreprise pour la vendre ou la transmettre

L'offre sur mesures Structuration d'Entreprise comprend :

- Un état des lieux initial
- La définition précise de la structure à adopter
- La définition précise des fiches de postes de vos salariés dans la nouvelle organisation

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de la nature de l'organisation et l'effectif initiaux de la structure. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention.

Optimisation Croissance Externe

Harmoniser pour optimiser



Bravo et encore bravo. Votre croissance externe est bouclée. Le montage financier est défini. Le montage juridique est validé. Les parties se sont accordées. Même le calendrier a été respecté.

Mais aujourd'hui, qu'elle soit en cours de réalisation ou qu'elle ait été réalisée il y a plusieurs années, vous vous rendez compte que la digestion est difficile. Deux cultures d'entreprises. Les anciens d'ici et les anciens de là-bas. Parfois même, les uns contre les autres plutôt qu'ensemble pour attaquer le reste du monde. Vous avez brillamment relevé les défis financiers, juridiques, et même sociaux. Mais les facteurs humains vous jouent des tours et vous empêchent de réaliser les gains espérés.

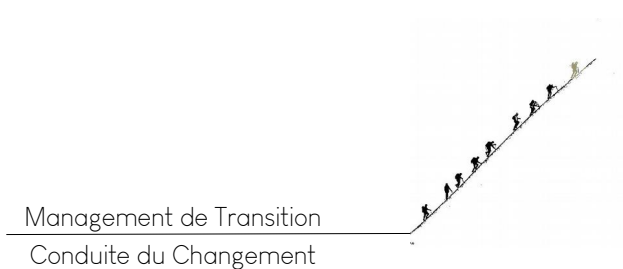
La prestation d'optimisation de croissance externe vous permet de maximiser la rentabilité de votre opération. Harmoniser pour optimiser tout en respectant la diversité si nécessaire pour stimuler. Relevez le défi de l'équilibre d'une manière rationnelle. Fédérez et motivez vos salariés autour d'un projet commun, d'une vision commune

La prestation OCE comprend :

- Un état des lieux initial
- L'identification des acteurs clés de votre entreprise
- La définition du plan d'action
- La définition des critères de mesures de progression
- Si vous le souhaitez, la conduite des opérations préconisées

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de l'état initial et des objectifs fixés. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention.



Vous savez où vous êtes. Vous savez où vous voulez aller. C'est un bon début. Mais vous ne pouvez pas être sur tous les fronts. Simultanément faire face à tous les impératifs qui se présentent quotidiennement à vous, et conduire le changement indispensable dans votre entreprise qui une fois réalisé vous permettra de vous libérer du quotidien. Pour cela vous avez besoin d'un manager de transition, un conducteur du changement. A votre place, sous votre direction, il mènera votre organisation là où vous aurez décidé de la mener, et il vous la livrera transformée selon vos souhaits dans le délai convenu.

Si vous voulez

- Transformer concrètement votre entreprise autrement que sur le papier
- Tenir l'objectif tant en terme de résultat que de délais
- Réussir la structuration que vous avez définie pour votre entreprise
- Disposer un fusible au cas où

L'offre sur mesures Structuration d'Entreprise comprend :

- La vérification de l'état initial et de l'objectif
- La définition précise du meilleur chemin à adopter en fonction de vos paramètres
- La définition des points d'étape et des mesures vérificatives
- La conduite des opérations de changement sous votre autorité

Tarif :

Le tarif est défini avec vous en fonction de l'état initial et de l'objectif. Un devis précis est fourni préalablement à toute intervention.

ACCELEREZ VOTRE ENTREPRISE 

Public concerné :

Dirigeants de PME
Prescripteurs des dirigeants de PME (Experts comptables, avocats...)

Objectifs :

Sensibiliser les dirigeants de PME et leurs prescripteurs à l'intérêt et aux possibilités de croissance.
Initier concrètement des démarches actives de croissance des PME des participants.
A l'issue de la formation, les participants seront en mesure de formaliser l'intérêt pour leur propre entreprise d'accélérer son développement. Ils auront acquis la méthodologie pour y parvenir et pourront engager concrètement une démarche active en ce sens.

Prérequis :

Etre en position de direction de PME ;
Ouverture d'esprit ;
Curiosité ;
Capacité de remise en question.

Supports pédagogiques :

Présentation vidéo-projeté
Paperboard

Méthodologie :

Présentation, débats, brainstorming

Durée :

1h

Tarif :

190 EUR HT par participant

Culture et contexte RGPD

Formation RGPD niveau 1



Public concerné :

Toute personne intéressée personnellement ou professionnellement par la protection des données personnelles

Objectifs :

- Sensibiliser les individus à la protection des données personnelles.
- Introduire les bases du règlement 2016/679 de l'union européenne, dit « Règlement Général sur la Protection des Données »

A l'issue de la formation, les participants seront en mesure de formaliser l'intérêt du RGPD pour eux-même ou leur propre entreprise. Ils en auront acquis les principes et son importance.

Prérequis :

Etre intéressé personnellement ou professionnellement par la protection des données personnelles

Supports pédagogiques :

Présentation vidéo-projeté

Méthodologie :

Présentation, débats.

Durée :

1h

Tarif :

190 EUR HT par participant

Responsable RGPD en PME

Formation RGPD niveau 2



Public concerné :

Toute personne destinée à suivre les sujets touchant au RGPD au sein d'une structure PME ou association.

Objectifs :

- Approfondir la connaissance du règlement 2016/679 de l'union européenne, dit « RGPD ».
- Pouvoir répondre aux différentes sollicitations possibles vis à vis du RGPD.
- Détecter les évolutions de la structure impactant potentiellement sa conformité au RGPD.

Prérequis :

- Avoir suivi la formation « Culture et contexte RGPD »
- Savoir manipuler les outils informatiques courants.
- Avoir un esprit d'analyse et de synthèse.
- Maitriser l'expression écrite.

Supports pédagogiques :

Présentation vidéo-projeté

Méthodologie :

Présentation, débats, exercices pratiques.

Durée :

4 heures

Tarif :

880 EUR HT par participant

Délégué à la Protection des Données en PME

Formation RGPD niveau 3



Public concerné :

Toute personne destinée à assumer la fonction de délégué à la protection des données au sens du RGPD au sein d'une structure PME ou association.

Objectifs :

- Maîtriser les subtilités du règlement 2016/679 de l'union européenne, dit « RGPD ».
- Pouvoir réaliser une analyse d'impact au sens RGPD.
- Savoir établir et maintenir à jour le registre des traitements.
- Savoir suivre une veille réglementaire sur le RGPD.

Prérequis :

Avoir suivi la formation « Responsable RGPD en PME »

Supports pédagogiques :

- Présentation vidéo-projeté
- Journal Officiel de l'Union Européenne
- Internet

Méthodologie :

Présentation, débats, exercices pratiques.

Durée :

5 heures

Tarif :

1.550 EUR HT par participant